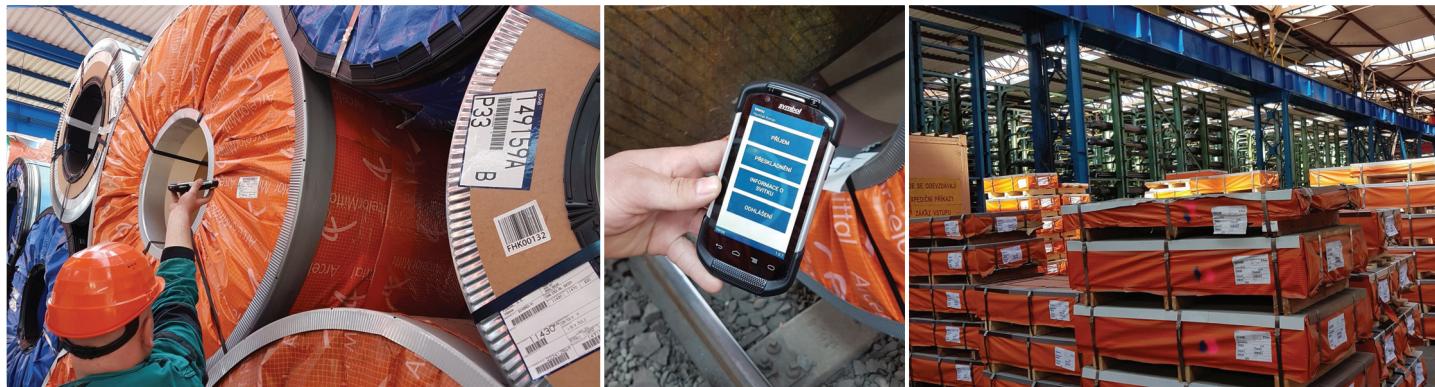


AUTOMATIZACE, DIGITALIZACE A ZVÝŠENÍ PRODUKTIVITY SKLADOVÝCH PROCESŮ VE FERONA, A.S.

PŘÍPADOVÁ STUDIE



O zákazníkovi

Ferona, a.s. je obchodní společnost zabývající se nákupem, skladováním, úpravou, logistikou a prodejem hutních výrobků, železářského sortimentu a neželezných kovů na bázi velkoobchodu. Ferona, a.s. má v České republice, na Slovensku a v Polsku 17 poboček a více než 100 vlastních nákladních automobilů.

Ferona Hradec Králové – sklad

sklad svitků s rozlohou 5 000 m², obsluha pomocí jeřábů, regálový sklad – nadělený materiál (plechy a pásy ve svitcích).

Situace před zavedením řešení

Skladový proces příjmu materiálu byl prováděn pomocí předtiských přejímků, což způsobovalo vyšší pracnost při příjmu materiálu a možné riziko vzniku chyb při přepisování údajů jak v provozu, tak při následném přepisu dat do ERP. Chyběla možnost získání informace o materiálu uloženém ve skladu přímo na pracovišti.

Cíle projektu

- Zjednodušení práce skladníků a administrativních pracovníků
- Nezpochybnitelná data pro řízení a další rozvoj
- Možnost rozšířit tato řešení pro další dělicí centra ve společnosti Ferona

Řešení

- Důkladná analýza všech skladových procesů
- Vývoj, návrh a nasazení softwarové aplikace na mobilních terminálech, která pokryje kompletní potřeby procesu příjmu a přeskladnění ve skladě s hutními výrobky

- Propojení této mobilní aplikace s informačním systémem BPCS zákazníka
- Dodávka hardware – odolné terminály Zebra TC70 s OS Android
- Implementace ethernetové infrastruktury a průmyslové Wi-Fi sítě – Extreme Networks AP7522 do netemperovaných skladů
- Dodávky spotřebního materiálu – polyetylenové etikety s předtiskem

Přínosy

- Zjednodušení, zrychlení a zpřehlednění skladových procesů
- Mobilní aplikace pokrývá všechny činnosti identifikace svitků, příjmu svitků do stavu zásob, zaskladnění svitků na pozici ve skladě, řešení neshod a inventuru
- Snižení oběhu tištěných dokumentů – zvýšení efektivity
- Možnost nasazení mobilní aplikace na další pobočky Ferony
- Zjednodušení práce skladníka pomocí mobilních terminálů – zvýšení produktivity
- Využití čárového kódu a kontroly systémem

Výsledek

Pracovníci ve výrobní hale nově využívají mobilní terminály Zebra TC70 s mobilní aplikací, která komunikuje bezdrátově s ERP Ferony. Pracovníci prostřednictvím terminálu a využití čárového kódu provádějí elektronický příjem zboží (avíz z hutě) a také průběžnou kontrolu. Díky mobilní aplikaci je k dispozici kompletní přehled také o přijímaném materiálu s možností materiál přeskladnit.

Hlavním přínosem pro Feronu je aktuálně zrychlení procesu příjmu zboží, zvýšení efektivity dalších činností spojených s příjmem, využití elektronických avíz a v neposlední řadě přehlednost a dohledatelnost dat.

Výsledek očima zákazníka

Cílem výběrového řízení byl výběr dodavatele, který svými znalostmi a zkušenostmi bude schopen zajistit požadované služby a dlouhodobě uspokojit požadavky v pozáručním servisu a dalším rozvoji řešení. Dodavatel, který mimo konzultantskou rutinu přinese nové pohledy a náměty na zvýšení produktivity. V rámci projektu automatizace skladových procesů, společnost KODYS pomohla optimalizovat proces příjmu materiálu na sklad a snížit podíl tištěných dokumentů. Následujícím krokem digitalizace skladových procesů, který společně připravujeme, bude využití terminálů v dalších činnostech, jako jsou výroba a expedice.

Tomáš Kuncman
Zmocněnec pro kvalitu SSC