

WMS PRO MOUNTFIELD ZA POUHÝCH 10 TÝDNŮ

PŘÍPADOVÁ STUDIE



O zákazníkovi

Společnost Mountfield vznikla v roce 1991. V Česku a na Slovensku vybudovala síť 74 prodejen a přibližně stejný počet servisních středisek a bazénových center.

Situace před zavedením řešení WMS

- Podpora logistických procesů zajišťována modulem Správce skladu v ERP, nenabízející požadované možnosti a zatěžující systém ERP
- Práce s tištěnými doklady (tištěné výdejky, potvrzení příjmu, apod.) a jejich ruční zpracování
- Plánované rozšíření logistického zázemí z 9200m² na 23800m²
- Rozšiřování sortimentu a prodejní sítě si vyžádalo expanzi logistického zázemí a modernizaci logistických procesů

Cíle projektu

1. Modernizace logistických procesů
2. Zefektivnit vychystávací procesy
3. Zvýšit rychlost vychystávání zboží
4. Snižit chybovost při vychystávání
5. Možnost shromažďovat a analyzovat klíčová provozní data

Řešení

- Důkladná analýza skladových procesů
- Implementace systému řízeného skladu Accellos One Warehouse (WMS)
- Návrh a realizace bezdrátové sítě pro skladové prostory s 30 přístupovými body
- Dodávka hardwarového vybavení v podobě mobilních terminálů a tiskáren čárových kódů vč. spotřebního materiálu

Implementace

- Implementace systému trvala 10 týdnů
- Systém řízeného skladu pokryl všechny klíčové procesy od příjmu přes zaskladnění zboží do lokací, doplňování zboží do vychystávacích lokací a vychystání zboží
- Systém využívá čárové kódy dle standardu GS1, což přináší ulehčení práce se zbožím
- Ve všech těchto procesech pracuje skladový manipulát s mobilním terminálem, který je vybaven snímačem čárového kódu a je online napojen na systém řízeného skladu
- Následné doplnění o kontrolu expedice a nakládku pomocí mobilních terminálů

Výsledek

- Radikální zrychlení průtoku zboží skladem
- Rychlý a jednoduchý proces zaskladnění
- Nárůst u průměrné objednávky z 80 na 111 položek
- Umožnění rozšíření sortimentu o 50 položek během několika měsíců



Výsledek očima zákazníka

WMS nám umožňuje přidělovat na realizaci konkrétní objednávky optimální počet operátorů a poskytuje nám účinný nástroj pro kontrolu jejich produktivity.

Lukáš Roučka
ředitel logistiky Mountfield

